

# 「コロナ禍における経営者の決意」 ～全社員の力を活かした JAL 奇跡の再建～

【日 時】令和3年2月17日（水）15時 00分～17時 00分

【会 場】オンライン開催

【講 師】株式会社 NTMC

代表取締役社長 森田 直行 氏

【受講料】無料

【定 員】30名（申込順）

【対象者】経営者、管理者、実務担当者等

【申込方法】FAX または E-mail（裏面参照）

【申込締切】令和3年2月16日（火）



新型コロナウイルスの影響は終わりを見せることなく、企業活動においては影響が長期化し、危機が去るまで一時的に我慢をして耐え忍ぶ事はもはや不可能であり、この環境下で経営を持続させていくための変化が求められています。

では、このような環境・状況下で企業経営を続けていくため、危機に強い会社を作るためにはどのような変化が必要でしょうか。

私はこのような時こそ従業員ひとりひとりが持つ力を信じ、社員全員の力を経営に活かしていくことが必要であると感じています。そのために、社員を経営に参加させるための環境を社内で作る事へのチャレンジをお勧めします。

今回のセミナーでは「企業経営者が苦境や危機を迎えた際の心構え」、「社員全員の力を経営に活かすための環境作り」について、京セラ時代に稲盛和夫氏と共に再建に取り組んだ JAL での事例を紹介しながらご説明させていただきます。

## 【内 容】

### ■『コロナ禍にどう対処するか』

- ・ 苦境や危機を迎えた時に経営者が考え、実践すべき3つの事

「経営者の決意」、「社員(本来持っている力)の活用」、「チャレンジする仕事の場づくり」

### ■「JAL 奇跡の再建」

- ・ JAL で行った経営改革

再建のための経営改革の真のねらい

JAL で導入した部門別採算制度

- ・ 改革を通じて生まれた社員の劇的な変化

利益に目覚めた JAL 社員

【講師】 株式会社 NTMC 代表取締役社長 森田 直行 氏

◆経歴

京セラ入社後は代表取締役副会長等を歴任、京セラコミュニケーションシステム (KCCS) 設立にも携わり同社代表取締役社長に就任、2010 年には日本航空会長補佐、副社長執行役員を歴任し JAL 再生に大きく貢献した。2016 年より NTMC にて全員経営コンサルティング事業をスタート。

◆実績

京セラでは稲盛和夫氏とともにアメーバ経営を確立、KCCS 設立以降はコンサルタントとして、一般企業や医療・介護法人に対して部門別採算制度の導入と運用の指導を実施、26 年間で 600 社以上を指導し成果を挙げている。

NTMC ではアメーバ経営を更に進化させた『全員経営』を提唱し、その導入・運用指導を行っている。

【申し込み方法】

E-mail または FAX でお申込ください。

「コロナ禍における経営者の決意（2月17日開催）」 参加申込書			
令和 年 月 日			
ふりがな 企業名		住 所	
役 職		ふりがな 氏 名	
連絡先	電 話		
	E-mail		

※必要事項をご記入の上、FAX (044-548-4146) もしくは、同内容を E-mail [jinzai@kawasaki-net.ne.jp](mailto:jinzai@kawasaki-net.ne.jp) までお送りください。

※FAX の場合は、参加申込書を切らずにそのまま送信してください。

※受講票は発行いたしません。

※定員超過によりご参加いただけない場合に限りご連絡いたします。

【お申込・お問合せ】

公益財団法人川崎市産業振興財団

川崎市幸区堀川町 66 番地 20

川崎市産業振興会館 6 階

電話：044-548-4125

FAX：044-548-4146

山田



※当館をご利用の際は、電車、バスをご利用ください。  
JR川崎駅から徒歩8分、京浜急行川崎駅から徒歩7分

【共催】 株式会社 NTMC