

# 経営課題解決セミナー

オンライン

川崎中小企業診断士会主催  
川崎市産業振興財団共催

無料

## 明日から使える経営課題解決術(第2回)

未来のために、「新たな挑戦」と「持続可能な経営」を一緒に始めませんか？

## 明日から使える資金管理の勘所 ～資金繰り計画の作り方から金融機関交渉まで～

【日 時】2023年12月20日(水) 14:00～16:00  
【会 場】オンライン 【受講料】無料  
【定 員】30名(申込順)  
【申込方法】FAXまたはE-mail(裏面参照)  
【申込締切】2023年12月19日(火)

### 【セミナー概要】

コロナ禍により企業を取り巻く資金環境は激変しました。しっかり対応するために必要な資金管理について基礎からご説明します。

- ①資金の状況をしっかり把握するための資金繰り表についてご説明します。3か月先6か月先の見通しをたてることができれば必要な対策を余裕を持って講じることができます。
- ②余裕を持った企業経営ができるようにどんな指標に注目し、どのように管理していくかをご説明します。
- ③最後に金融機関に説明するときに役立つ簡易版資金計画付き損益計画書の作り方をご説明します。

企業経営に必要な資金管理の基礎から、金融機関交渉に必要な資金計画付き損益計画の作り方まで短時間でご理解いただけます。



【講師】  
中小企業診断士  
平田 仁志  
(ひらたひとし)

<経歴と職務>  
大学卒業後協和銀行(現りそな銀行)入行。海外勤務及び国内支店長等歴任後、傘下のベンチャーキャピタル執行役員を経て2006年中小企業診断士として開業。神奈川県中小企業再生支援協議会勤務期間も含め、多数の中小企業の経営改善支援を行う。川崎中小企業診断士会副理事長。

### <セミナー目次>

- I. 資金管理の重要性
- II. 損益と資金繰りの関係
- III. 資金繰り表の作成
- IV. 資金管理のための財務指標
- V. 資金計画付き損益予想表
- VI. 金融機関への説明のポイント

【主催】(一社)川崎中小企業診断士会  
【共催】(公財)川崎市産業振興財団

# 明日から使える経営課題解決術（全5回）

**【第1回】 11月27日（月）**  
 明日から使える価格交渉のテクニック  
 ～お客様に納得いただくための  
 円滑な価格交渉～  
 講師： 齊藤 拓（中小企業診断士・  
 宅地建物取引士）

**【第4回】 2月20日（火）**  
 中小製造業の利益向上は現場のムダ取りから  
 ～原点に立ち返りものづくり現場の  
 ムダを理解しよう～  
 講師： 野口 隆（中小企業診断士）

**【第2回】 12月20日（水）**  
 明日から使える資金管理の勘所  
 ～資金繰り計画の作り方から  
 金融機関交渉まで～  
 講師： 平田 仁志（中小企業診断士）

**【第5回】 2月9日（木）**  
 明日から使えるハラスメント対策  
 ～安心して働ける職場づくりのために～  
 講師： 高橋 美紀（中小企業診断士・  
 社会保険労務士）

**【第3回】 1月26日（金）**  
 明日から使える人前での話し方  
 ～人前で話す、  
 プレゼンテーションの攻略法～  
 講師： 古山 亮一（中小企業診断士・  
 繊維製品品質管理士）

## 【申し込み方法】

右のQRコードよりお申し込みください。

FAXまたはメールでお申込みの場合は、下記に  
 必要事項をご記入(入力)のうえ送付願います。

## 【申込用QR】



## 【送付先】

- FAX番号： 044-548-4151
- E-mailアドレス： jinzai@kawasaki-net.ne.jp

<input type="checkbox"/> 第1回(11/27) <input type="checkbox"/> 第2回(12/20) <input type="checkbox"/> 第3回(1/26)		※参加希望のセミナーに <input checked="" type="checkbox"/> してください。	
<input type="checkbox"/> 第4回(2/20) <input type="checkbox"/> 第5回(3/6)			
企業名			住所
役職			氏名
連絡先	電話		
	E-mail		

- ※FAXの場合は、参加申込書を切らずにこのまま送信してください。
- ※E-mailの場合は、上記申込書の内容をご入力の上、送信してください。
- ※オンラインの詳細は、申込書記載のE-mail宛に、後日ご案内いたします。
- ※定員超過によりご参加いただけない場合にはご連絡いたします。

## 【お問合せ】

公益財団法人川崎市産業振興財団  
 川崎市幸区堀川町66番地20  
 川崎市産業振興会館7階  
 電話 044-548-4143  
 FAX 044-548-4151  
 担当者：永井



**【主催】(一社)川崎中小企業診断士会**  
**【共催】(公財)川崎市産業振興財団**